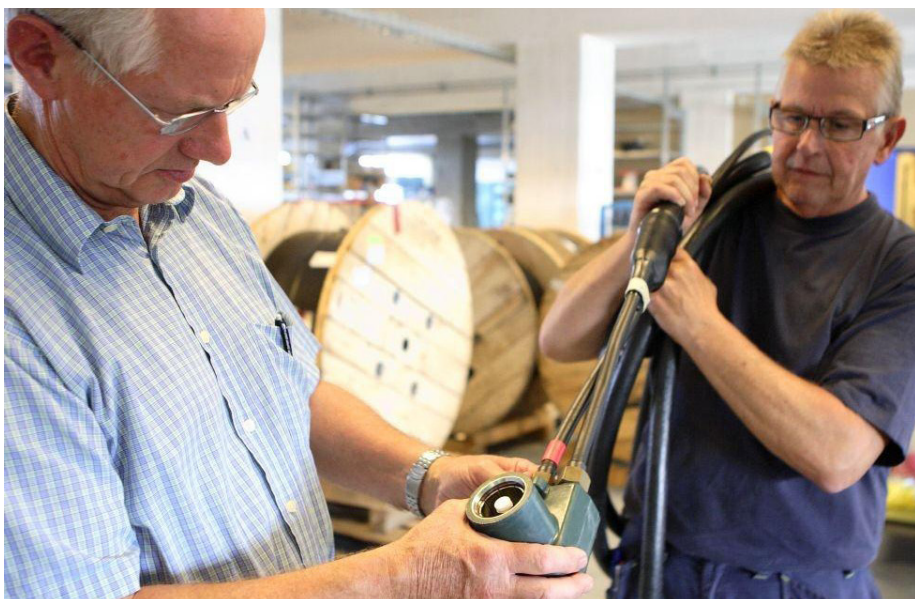


# HPI trækker produktion hjem



## ■ Hjemtagning

Den danske debat om udflytning af arbejdsopgaver er præget af tunnelsyn og fokuserer alt for ensidigt på, at al produktion flytter ud af Danmark. Det mener Gert Nielsen, direktør for elektronikfabrikken HPI Electronics, der producerer avancerede løsninger til blandt andet militæret. Virksomheden har investeret kraftigt i en fuldautomatisering af den danske produktion, der ligger på flere danske fabrikker. Og derfor annullerer HPI Electronics nu sin produktion af elektronik i Kina og Indien.

»Vi stirrer os blinde på, at produktionen flytter ud. Man glemmer, hvad der skal til, for at vi kan være konkurrencedygtige,« siger Gert Nielsen, der er enige i, at Danmark skal holde skat og løn nede i niveau for at bevare konkurrencekraften. Men det gør det ikke alene. Danske produktionsvirksomheder skal blive partnere med deres kunder og deltage indgående i produktudviklingen, for at bevare muligheden for fortsat at kunne levere.

»Vi har genopfundet virksomheden. Før fik vi en flad ordre på produkter, som vi leverede. Nu forsøger vi at levere en mere omfattende ydelse,

hvor vi deltager i udviklingen af produkter med kunden,« siger Gert Nielsen. HPI Electronics er netop blevet overtaget af rigmanden Erik Skjærbæk, der vil lade selskabet indgå i en klynge af virksomheder med fokus på blandt andet forsvarsindustrien.

»Samtidig har vi automatiseret produktionen, så vi i dag kan producere noget, der tidligere skulle ud til kineserne,« siger Gert Nielsen. Han mener, partnerskaber med de virksomheder, et selskab som HPI leverer til betyder, at der bliver udviklet et samspil mellem produktion, udvikling og markedet for produktet. Det kan retfærdiggøre en produk-

tion i Danmark.

»Vi har taget nogen produktion af elektronik hjem og vil hente mere hjem. Vi blev trætte af den meget omstændelige kommunikation over mange tidszoner og desuden oplevede vi for mange kvalitetsproblemer,« siger han.

Gert Nielsen efterlyser blandt andet også en debat om, hvorvidt det er acceptabelt at virksomheder får produceret i lavtlønslande under arbejdsmiljøforhold, der ikke ville være tilladt herhjemme.

»Og så risikerer man at få kopieret sine produkter ved at få dem produceret i Kina,« siger Gert Nielsen.

skou